

## ETTEVÕTTE TOOTMISE JUHTIMISE ARENGUPROGRAMM TOOTMISPROTSESSIDE OPTIMEERIMINE JA DIGITALISEERIMINE

*Tänapäevase ettevõtluse ja majanduse arenguid iseloomustab vältimatu areng tegevusprotsesside efektiiviseerimise suunas, riigi ja ettevõtete konkurentsivõime tugevdamine, ressursside säästlik kasutamine ning kulude kokkuhoid. Sellest tulenevalt on vajalik järjest laialdasem tegevusprotsesside optimeerimine ja kaasajastamine sh nende digitaliseerimine ning ressursside efektiivsem kasutus.*

*Ettevõtete tegevusprotsesside juhtimise oluliseks suundumuseks on tootmisprotsesside terviklik automatiseerimine, kus valdav osa tootmistegevusest toimub ilma inimese sekkumiseta e. kontseptsiooni Industry/Tööstus 4.0 rakendamine. Konkurentsitihedates tarneahelates eeldavad partnerid juba täna kõrget digitaliseerituse taset.*

*Eesmärgiks on integreeritud tootmine, mis võimaldab erinevate allüksuste eesmärgipärast ja ladusast koostööd, tellimuse teostuse tsükli kestvuse lühendamist, tootmist automatiseerimist kogu tellimuse täitmise ja tootmise väärtusahela ulatuses, erinevate digitaaltehnika kasutuselevõttu kliendisuhete halduses, tootmisseadmete halduses, lao- ja logistikasüsteemides ning seeläbi tõsta ettevõtte konkurentsivõimet. Samas pole ettevõtetele jõukohane ega otstarbekas kõiki arenguvajadustest tulenevaid muutusi korraga ette võtta. Oluline on välja selgitada eelseisvate parendusprojektide prioriteetsus ja nende läbiviimise järjekord.*

### ARENGUPROGRAMMI tegevused on kavandatud järgnevates etappides:

#### 1. ETTEVÕTTE TOOTMISPROTSESSIDE JA OPERATSIOONIDE JUHTIMINE JA DIGITALISEERIMINE SISSEJUHATAV SEMINAR (ca 7 tundi, ZOOM)

09.30 Arenguprogrammi tutvustus. Aarne Leisalu/LVAK

09.45 Ülevaade maakonna töötlevast tööstusest ja väljakutsetest. Aarne Leisalu/LVAK

10.15 Ettevõtte tootmisprotsesside ja operatsioonide juhtimine praktiliselt - ülevaatlik esitlus süsteemse juhtimise ja LEAN juhtimise vaates. Andres Kase/Opstar Profit OÜ

- Tööstuse strateegilise ja operatsioonide juhtimise sidusus – fookus tõhususel ja tulemusel
- Süsteemne juhtimine, LEAN juhtimine, LEAN maja näitel
- Tööstusettevõtete/operatsioonide ja LEAN juhtimine igapäevaselt strateegilisel, taktikalisel, operatiivsel tasandil
- Väärtusahel – nõudluspõhisus, ühe toote pidev voog, perfektsuse taotlemine
- Kurjad koerad: Muri, Muda, Mura, koos 7 raiskamisega – peamised kaod ja ajaröövlid
- Automatiseerimine ja digitaliseerimine – väga oluline, aga kas teener või valitseja?!

12.30 Lõunapaus

13.30 Ettevõtte tootmisprotsesside ja operatsioonide juhtimise taseme (sisaldab LEAN juhtimise aspekte) veebipõhise enesehindamise läbiviimise ja kasutuse tutvustus. Andres Kase/Opstar Profit OÜ

14.45 Digitaliseerimise siseanalüüsi läbiviimise ja küsimustiku ning analüüsivahendid kasutuse tutvustus. Jüri Riives/IMECC

16.15 Seminari lõpetamine

#### 2. ETTEVÕTTE TOOTMISPROTSESSI, OPERATSIOONIDE JUHTIMISE JA DIGITALISEERIMISE SISEANALÜÜS

##### 2.1. Siseanalüüs viiakse läbi kahe analüüsivahendi abil:

2.1.1. Andres Kase koostatud ettevõtte tootmisprotsessi ja operatsioonide juhtimise taseme enesehindamine toimub maailmas tunnustatud, ajakohaste strateegilise- ja operatsioonide juhtimise aspektide ja tema enda praktilise juhtimiskogemuse kombineeringuna „Opstar

Profit“ mudeli ja veebipõhise küsimustiku abil. Küsimustikuga saad ülevaate olulistest süsteemse juhtimise aspektidest ning tulemuse abil aimu tootmiskorralduse ja operatsioonide tugevamatest ja nõrgematest valdkondadest. Tulemuse alusel on võimalik koostada ja rakendada tegevusplaani tootmiskorralduse ja operatsioonide juhtimise parendamiseks ettevõttes.

<https://tootmisjuhtimine.ee/>

Küsimustikule vastamise aeg on kuni 2 nädalat, misjärel ettevõtte saab tulemuste aruande.

2.1.2. Ettevõtte tootmisprotsessi digitaliseerituse/automatiseerituse taseme määratlemiseks kasutatakse IMECCi internetipõhist analüüsivahendit. See võimaldab ettevõtte poolt digitaalselt täidetud küsimustiku alusel määratleda ettevõtte digitaliseerimise taseme, selle vajaduspõhisuse ning teha järeldusi ettevõtte tootlikkuse, automatiseerimise taseme, klastripõhise majandamise võimalikkuse, ettevõttesiseste kitsaskohtade jms kohta. Küsimustik hõlmab ettevõtte väärtusahelat iseloomustavaid tegevusi (protsesse) ja digitaaltehniliste vahendite (ka infotehnoloogiliste) kasutamise ulatust nende tegevuste (protsesside) teostamisel ettevõttes.

<https://www.imecc.ee/services/digiaudit/>

Küsimustikule vastamise aeg on kuni 2 nädalat, misjärel saab ettevõtte tulemuste aruande.

## **2.2. Konsultant nõustab vajadusel küsimustike täitmist.**

### **3. KÕRGE DIGIVÕIMEKUSE JA RESSURSIKASUTUSEGA (RINGMAJANDUS) ETTEVÕTTE KÜLASTUS**

- Väljasõiduga ca 2 ettevõtte külastus, 1 päev

### **4. ARENGUPROGRAMMI LÕPUSEMINAR (PLANEERITUD 17.06)**

- Maakonna ettevõtete praktilised kogemused.
- Tööstuse ja operatsioonide juhtimine maailmas. Andres Kase/Opstar Profit OÜ
- Tootmisprotsesside ja operatsioonide juhtimise taseme enesehindamise tulemuste üldistav kokkuvõte. Selgunud tugevuste ja kitsaskohtade nähtavad tagamaad ja esmased soovitusel. Andres Kase/Opstar Profit OÜ
- Digitaliseerimise siseanalüüsi tulemuste kokkuvõte. Enamlevinud kitsaskohtade üldistav analüüs ning arengusoovitused. Jüri Riives/IMECC
- Arutelu ja küsimused/vastused

Päeva jooksul individuaalkonsultatsioonid, ettekandjad ja arenduskeskuse konsultandid.  
Võrgustumine.